



My Sky



Нанять за 90 минут



Кто я и почему?

15 лет официального трудового стажа в IT

Разработчик -> Team lead -> Head of Frontend -> операционный директор
mysky.com

Нанял > 40 человек, умею и люблю найм. Мои люди не уходят



Нанять за 90 минут

Иногда нужно нанимать

Процесс понятен:

- Формируются требования под бизнес-нужды
- Подтверждается бюджет
- Рекрутеры приводят кандидатов
- **Заказчик допускает до работы подходящих**

Что такое подходящих?



Нанять за 90 минут

Что такое подходящий кандидат?

В чем?

- Hard skills
- Soft skills
- Cultural fit

Разные модели бизнеса — разный баланс значимости и влияния критериев

Как проверить-то?



Нанять за 90 минут

Способы проверки

Множество инструментов

- Recruiter screening
- Тестовое задание
- Программирование на собеседовании
- или по скайпу
- Задачки на логику
- ... etc

Как выбирать инструменты?



Нанять за 90 минут

Анализируй это!

Соответствие инструментов цели + баланс влияния критериев

- Даст ли инструмент нужное качество проверки?
- Цена
- Какие альтернативы?

Подходит ли инструмент для проверки того, что нужно?



Нанять за 90 минут

Анализируй — пример №1

Инструмент “скайп-собеседование” для бизнеса “макдональдс-франшиза”

- Даст ли инструмент нужное качество проверки?
- Цена
- Какие альтернативы?
- Нет (ss=0,5, hs=0, **cf=0,3**)
- 30 мин руководителя
- личное собеседование

Не подходит или подходит в комбинации



Нанять за 90 минут

Анализируй — пример №2

Скайп-собеседование для Badoo

- Даст ли инструмент нужное качество проверки?
- Цена
- Какие альтернативы?
- Нет ($ss=0,5$ **$hs=0,5$** $cf=1$)
- Несколько часов руководителя
- Очное собеседование

Не подходит или подходит в комбинации



Нанять за 90 минут

Анализируй — пример №3

А теперь X — для Y

- Даст ли инструмент нужное качество проверки?
 - Цена
 - Какие альтернативы?
- ? (ss= hs= cf=)
 - ?
 - ?



Нанять за 90 минут

Сводная таблица результатов анализа качества инструментов

My Sky

Инструмент	Критерии	Цена	Альтернатива
скайп	ss=X hs=Y cf=Z	X мин Y сотрудника	очное
скрининг			
онлайн-тест			
Очный собес			



Нанять за 90 минут

Метод выбора инструмента понятен

- Сводим все инструменты, их применимость и цену
- Анализируем замены на альтернативы
- Верифицируем после нескольких итераций

Теперь к деталям и конкретному кейсу



Нанять за 90 минут

Badoo — найм фронтендера

- Хороший brand image и хороший рекрутинг
- Дорогое время сотрудников

Что делаем?



Нанять за 90 минут

Vadoo — найм фронтендера

Какие инструменты?

My Sky

Инструмент	Критерии	Цена	Альтернатива
скайп	ss=0.5 hs=0.5 cf=1	1h TL	очное
скрининг	ss=0.2 hs=0.1 cf=0.8	15m HR	
онлайн-тест	ss=0 hs=0.5 cf=0	0	очное
Очный собес	ss=1 hs=1 cf=1	?	

Выбор инструментов очевиден?



Нанять за 90 минут

Badoo — найм фронтендера

Выбрали очный собес и прескрининг.

Детали:

- 5 кандидатов в неделю до прескрининга, 1 после
- Дорогое время тимлида

Как оптимизируем?



Нанять за 90 минут

Badoo — собеседование

Варианты оптимизации

- Делегирование
- Минимизация времени

Делегирование фильтрации — ДА, делегирование финального собеседования — НЕТ



Нанять за 90 минут

Badoo — Cultural fit

Помним, что цель — за минимальное время проверить CF.

- Компания и ценности, наблюдаем за реакцией
- Яркие edge cases
- Карьерный рост и ответственность

Осветили core values и смотрим на отблеск.

15 минут



Нанять за 90 минут

Badoo — Hard skills

Помним, что цель — за минимальное время проверить HS.

Умение обосновать и построить архитектуру приложения

— Напиши на бумаге twitter automatically updated feed

- Сокращенно
- Сначала думает или пишет?
- Задает ли наводящие вопросы?
- Мини-стресс от бумаги

45 минут



Нанять за 90 минут

Badoo — Soft skills

Помним, что цель — за минимальное время проверить SS.

Что такое Soft skills?

- Структурное мышление
- Инициатива коммуницировать
- Умение рефлексировать

Вот рисунок чата, когда он будет на проде?

А теперь нужно за 10 дней

А теперь за 1 день

30 минут



Нанять за 90 минут

Итоги

- Используем корректные инструменты отбора
- Оптимизируем под текущую ситуацию
- Формируем вопросы согласно требованиям и доступного бюджета
- Верифицируем эффективность и корректируем



Спасибо!



vitaly.sharovatov@gmail.com
+7 (985) 039-98-32